

# CIMA

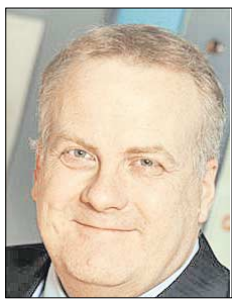
## MIĘDZYNARODOWA KWALIFIKACJA BIZNESOWA

Poniedziałek | 15 LISTOPADA 2010

Dodatek specjalny

# Być w gronie najlepszych

Andrew Harding, dyrektor wykonawczy CIMA



W ciągu ostatnich dwóch dekad Polska bardzo się zmieniła, dzięki czemu stała się jedną z najbardziej interesujących i najsilniejszych gospodarek w Europie. Jako jedyny członek UE, który uniknął recesji, nasz kraj jest środowiskiem sprzyjającym energicznemu rozwojowi międzynarodowego biznesu. Także w bieżącym roku prowadzona w kraju polityka fiskalna przelożyła się na mocny wzrost.

Wiele organizacji z siedzibą w regionie Europy Środkowej poszukuje przygotowanych do działania w międzynarodowym środowisku finansistów, którzy wyrastają ponad przeciętną. To właśnie takimi cechami mogą poszczycić się profesjonalni szkoleni przez Chartered Institute of Management Accountants (CIMA).

CIMA zrzesza ponad 172 tys. członków i słuchaczy w 168 krajach na całym świecie. W Europie mieszka 125 tys. z nich, a liczba ta nieustannie rośnie. Kluczowym elementem sukcesu instytutu, niezakłóconego niedawnym kryzysem, jest niespotykane gdzie indziej zorientowanie na praktyczne potrzeby biznesu. Podczas gdy inne kwalifikacje z dziedziny rachunkowości przygotowują do pracy w biurach rachunkowych i kładą nacisk na kwestie audytu zewnętrznego i podatków, CIMA daje swoim słuchaczom szansę na bardziej zróżnicowaną i dynamiczną karierę związaną z zarządzaniem finansami, wykształcając umiejętności niezbędne do zajmowania się doradztwem strategicznym, zarządzaniem ryzykiem i podejmowaniem istotnych decyzji. Mówiąc krótko, instytut przygotowuje przyszłych liderów biznesu.

Polska w krótkim czasie stała się ważnym dla CIMA nowym rynkiem, w który instytut zamierza dalej inwestować, co potwierdzają plany otwarcia lokalnego biura na początku 2011 r. Będąc uznaną w środowisku międzynarodowym

organizacją edukacyjną, która oferuje swoim absolwentom najwyższą jakość kształcenia, zdaje sobie sprawę, że większość młodych Polaków nastawia się dziś na osiągnięcie sukcesu i jest gotowa w tym celu ciężko pracować, w kraju i za granicą. Na współczesnym rynku pracy, na który wkracza tak wielu utalentowanych pracowników, kwalifikacja CIMA rzeczywiście pozwala słuchaczom rywalizować z najlepszymi. Posiadający wysokie aspiracje absolwenci polskich uczelni, którzy zamierzają osiągnąć sukces zawodowy w biznesie, znajdują w kwalifikacji instytutu wszystko, czego potrzebują. Szkoli on słuchaczy poszukujących pracy w międzynarodowych koncernach, takich jak: Tesco, Unilever i Procter & Gamble, wyposażając ich w globalne kompetencje najbardziej poszukiwane przez headhunterów.

Słuchacze i członkowie CIMA obecni są w różnych kluczowych sektorach polskiej gospodarki. Spośród wszystkich branż najwięcej jego członków zatrudnionych jest w sektorze bankowym, finansowym i ubezpieczeniowym, rachunkowo-księgowym oraz w firmach specjalizujących się w innowacjach technologicznych, ICT i telekomunikacji. Przeprowadzona niedawno wśród słuchaczy instytutu ankieta wykazała, że większość z nich pracuje dla międzynarodowych firm zatrudniających ponad 500 pracowników. Słuchacze ci otrzymują wysokie wynagrodzenia i cieszą się pewnością zatrudnienia, czerpiąc przy tym satysfakcję z wykonywanej pracy. Prawie 72 proc. ankietowanych stwierdziło, że pensja, jaką otrzymują, jest dla nich satysfakcjonująca lub bardzo satysfakcjonująca – jest to najwyższy odsetek spośród wszystkich krajów. Prezentowane przez słuchaczy instytutu poczucie zawodowej wartości widoczne jest w wyrażonym przez 69 proc. respondentów zamiarze wykorzystania zdobytej przez siebie kwalifikacji w celu przyspieszenia biegu kariery i zmiany pracy planowanej w ciągu kolejnych dwóch lat.

Specjalistów związanych z CIMA znaleźć można wśród elity światowych liderów biznesu. Do grona jego członków, którzy dotarli na szczyty zawodowej kariery, należą: Douglas Flint, już wkrótce prezes globalnej grupy bankowej HSBC; Owen Barwell, zastępca dyrektora finansowego Departamentu Energii USA, czy Charles Allen, prezes wykonawczy międzynarodowego koncernu muzycznego EMI.

**Zarządzanie wydajnością**

**Podejmowanie decyzji**

**Profesjonalizm**

**Prognozowanie**

**CIMA**  
Chartered Institute of Management Accountants

**Międzynarodowa profesjonalna kwalifikacja biznesowa**

W ostatnich latach coraz więcej absolwentów polskich uczelni chcących nadać swojej karierze dodatkowej szybkości wybiera kwalifikację CIMA. W Polsce te kwalifikacje są dostępne za pośrednictwem lokalnych międzynarodowych firm szkoleniowych i wyższych uczelni biznesowych, np. PricewaterhouseCoopers sp. z o.o., Międzynarodowego Centrum Szkolenia i Doradztwa sp. z o.o. (MCSiD), Wyższej Szkoły Biznesu - National-Louis University oraz BPP Professional Education sp. z o.o. (w Warszawie i Krakowie).

Rzeczywiście, wiele spośród międzynarodowych koncernów włącza kwalifikację CIMA do programu swo-

ich szkoleń przeznaczonych dla pracowników z dyplomem uniwersyteckim. Należą do nich: Unilever, Tesco, Nestle, Procter & Gamble, PricewaterhouseCoopers oraz GlaxoSmithKline. Umiejętności zdobyte dzięki nauce w instytucie mogą przyspieszyć rozwój zawodowy i zapewnić fundamenty globalnej kariery.

Pomimo panujących obecnie na świecie niestabilnych warunków gospodarczych, wciąż brakuje specjalistów w dziedzinie biznesu. Siłą napędową rozwoju organizacji coraz częściej stają się profesjonalni finansisci, a w szczególności dyplomowani specjaliści ds. rachunkowości zarządczej. Dostrzega

się coraz większe zainteresowanie osobami z kwalifikacjami zdobytymi w instytucie wśród działających w Polsce firm konsultingowych, a także organizacji zajmujących się outsourcingiem procesów biznesowych i usługami finansowymi.

Korzystając z umiejętności nabytych z CIMA, przyszli polscy liderzy biznesu mogą znaleźć swoje miejsce w gronie najlepszych specjalistów w Europie. Dzięki nim dynamiczna polska gospodarka będzie kontynuować swoją drogę jako liczący się gracz na światowych rynkach. Więcej informacji znaleźć można pod adresem [www.cimaglobal.com/poland](http://www.cimaglobal.com/poland).

# Rola specjalisty w dziedzinie finansów



Fiona Harvey, szef ds. rozwoju CIMA w Polsce

obserwowano liczne zmiany w tym zakresie. Coraz częściej oprócz tradycyjnych obowiązków związanych z rachunkowością zarządczą specjalistom w dziedzinie finansów powierza się zadania polegające na aktywnym wspieraniu strategii oraz udziale w procesach decyzyjnych i codziennej działalności przedsiębiorstwa.

Nadeszły bardzo ciekawe czasy dla specjalistów w dziedzinie finansów – a zwłaszcza dla tych, którzy pracują na niezwykle dynamicznych rynkach, takich jak Polska. Po wielu latach zapowiedzi wreszcie mamy okazję obserwować realne zmiany: specjaliści w zakresie finansów są angażowani w codzienną działalność i w różnorodne procesy decyzyjne przedsiębiorstw. Innymi słowami, stają się pełnoprawnymi „partnerami biznesowymi”.

Oznacza to radykalne odejście od tradycyjnej roli specjalisty w dziedzinie finansów. Przedstawiciele CIMA Centre of Excellence ze Szkoły Zarządzania na Uniwersytecie w Bath w Wielkiej Brytanii w ciągu 18 miesięcy przeprowadzili rozmowy z ponad 4500 członkami kadry finansowej i menedżerskiej wyższego stopnia. Wynika z nich, że partnerstwo biznesowe to obiecująca droga rozwoju dla ambitnych specjalistów w dziedzinie finansów. W badaniu skupiono się na charakterze funkcji finansowej w dzisiejszych przedsiębiorstwach i za-

wszelkim naciskom zewnętrznym. To zapewni im możliwość zachowania niezależności i uczciwości zawodowej. Zmiany w zakresie funkcji finansowej mogą mieć również znaczący wpływ na zyski akcjonariuszy, dzięki zwiększonej wydajności i bardziej niezawodnym prognozom, dającym inwestorom większe poczucie pewności. Zmieniający się charakter stanowiska sprawia, że w pracy specjalisty w dziedzinie finansów, miękkie umiejętności stają się równie istotne jak tradycyjne umiejętności w zakresie rachunkowości zarządczej. Od tych specjalistów oczekuje się umiejętności przełożenia skomplikowanych danych finansowych na język menedżerów niezajmujących się finansami, a ponadto pewności siebie pozwalającej śmiało wyrażać opinie i wpływać na procesy decyzyjne w przedsiębiorstwie. Specjaliści w dziedzinie rachunkowości zarządczej muszą podszlifować swoje umiejętności biznesowe, jeśli chcą dobrze prosperować w dzisiejszym środowisku rynkowym. Nawet księgowi pracujący w back-office muszą zwiększyć swoją orientację biznesową, aby zapewnić swojej firmie realną wartość. Specjaliści w dziedzinie finansów mają za zadanie trzymać rękę na pulsie biznesu. Przedsiębiorstwa coraz częściej oczekują od funkcji finansowej konkretnej wartości. Finansiści muszą się zatem odznaczać elastycznością i gotowością adaptacji do nowych struktur i inicjatyw w swojej organizacji.

W tych wszystkich powodów kwalifikacja CIMA jest najlepszym wyborem spośród dostępnych kwalifikacji zawodowych w zakresie rachunkowości, ponieważ najsukcesyjniej pomaga specjalistom w dziedzinie finansów w osiągnięciu statusu pełnoprawnych partnerów biznesowych. Jako też jedyna instytucja wydająca kwalifikacje zawodowe w dziedzinie rachunkowości aktualizuje swój sylabus co cztery lata, po konsultacji z liderami biznesu, co gwarantuje jego dostosowanie do potrzeb społeczności bizne-

sowej. Ponadto w programie i wymaganiach członkostwa w instytucie ważne miejsce zajmuje nieskazitelna uczciwość i etyka zawodowa. Jest to istotne, ponieważ doświadczenia kryzysu finansowego i recesji gospodarczej nauczyły nas, do czego prowadzi brak zasad zrównoważonego rozwoju i nieetyczne zasady działalności przedsiębiorstw – na przykład udzielanie kredytów osobom, które nie są w stanie ich spłacić. Instytut jest zaangażowany w tworzenie dobrych praktyk biznesowych. Jego pracownicy

skupieni w zespole badawczo-rozwojowym nieustannie poszukują nowych sposobów udoskonalenia metod zarządzania finansami, aby upewnić się, że członkowie instytutu na trwałe wejdą do grona liderów w dziedzinie finansów. Jednym z obszarów kompetencji CIMA jest ład korporacyjny i zgodność z przepisami. Społeczność biznesowa musi posiadać większą wiedzę na temat metod nadzorowania przez kierownictwo realizacji strategii w tworzenie dobrych praktyk biznesowych. Jego pracownicy

Podczas recesji na pierwszy plan wysuwają się takie zagadnienia, jak zarządzanie gotówką, jednak instytut od początku podkreślał, jak ważne jest zachowanie właściwej równowagi. Liczne doświadczenia z poprzednich kryzysów gospodarczych wskazują, że przedsiębiorstwa, które dokonują wyważonych inwestycji, wychodzą z kryzysu jeszcze silniejsze. Wystarczy tu podać przykład Toyoty czy Samsunga.

Kryzys trwa, a przedsiębiorstwa coraz częściej odwołują się do wyjątkowych umiejętności kwalifikowanych specjalistów w dziedzinie rachunkowości zarządczej, licząc na ich pomoc w przejściu przez ten trudny okres i osiągnięciu trwałego sukcesu w dłuższej perspektywie. A zatem w dzisiejszych warunkach rynkowych członkowie CIMA cieszą się większym powodzeniem niż kiedykolwiek przedtem. To wymarzone czasy dla specjalistów w dziedzinie finansów.



## CIMA na świecie

- Jedyna organizacja zrzeszająca specjalistów ds. rachunkowości skupiająca się na biznesie
- Utworzona w 1919 r.
- 172 000 członków i studentów w 168 krajach
- Możliwość zdawania egzaminów w wersji komputerowej
- Sesje egzaminacyjne w maju i listopadzie
- Społeczność online CIMAosphere

## CIMA w Polsce

- Otwarcie biura CIMA w Polsce w I kwartale 2011 r.
- Przedstawiciel CIMA w Polsce – Ewa Małyszko, email: ewa.malyszko@simetris.pl
- 4 ośrodki szkoleniowe: PricewaterhouseCoopers Sp. z o.o., Międzynarodowe Centrum Szkolenia i Doradztwa Sp. z o.o. (MCSid), Wyższa Szkoła Biznesu - National-Louis University, BPP Professional Education Sp. z o.o. (Warszawa i Kraków)
- Ośrodki egzaminacyjne w Warszawie i Krakowie
- Kontakt: poland@cimaglobal.com
- Wzrost liczby członków CIMA w Polsce na poziomie 129% w ciągu ostatnich pięciu lat
- Wzrost liczby studentów CIMA w Polsce na poziomie 177% w ciągu ostatnich pięciu lat
- 15% członków CIMA w Polsce to Dyrektorzy Finansowi, a kolejne 15% pracuje na stanowisku Kontrolera Finansowego

## Certyfikat rozpoznawalnego stowarzyszenia niezbędny

### Rozmowa | Jarosław Chrupek z British American Tobacco

Dzisiejszy rynek pracy jest bardzo wymagający, kierunkowe wykształcenie już nie wystarcza. Czy według pana międzynarodowa kwalifikacja może być swoistą przepustką do kariery w finansach?



• **Jarosław Chrupek**, pracujący obecnie w Londynie jako Global Data Manager (Corporate Services), uzyskał kwalifikacje CIMA w 2003 roku. Posiada wyższy stopień członkostwa FCMA i jako pierwszy Polak i przedstawiciel wschodniej Europy pełni funkcję członka rady CIMA

JAROSŁAW CHRUPEK: Zdecydowanie tak. Posiadanie międzynarodowego certyfikatu jest dowodem na to, iż osoba legitymująca się nim dysponuje określonymi kwalifikacjami i jest przygotowana do pracy w międzynarodowym środowisku biznesowym. Dlatego jeśli ktoś mierzy wysoko, planując swoją karierę w finansach bądź w szeroko rozumianym biznesie, bez certyfikatu zawodowego rozpoznawalnego stowarzyszenia raczej się nie obejdzie. Dla mnie osobiście zdobycie międzynarodowej kwalifikacji było swego rodzaju koniecznością. Na pewnym etapie mojej kariery zawodowej, abym mógł dalej awansować, musiałem posiadać uznawane kwalifikacje międzynarodowe stowarzyszenia.

Z każdym rokiem międzynarodowe kwalifikacje cieszą się coraz większą popularnością w Polsce i coraz więcej pracodawców wymaga od pracowników dodatkowych certyfikatów potwierdzających ich umiejętności.

#### Dlaczego wybrał pan kwalifikacje CIMA?

Kwalifikacje CIMA zarekomendował mi mój przełożony, który sam jest członkiem ICAEW (Angielski Instytut Biegłych Księgowych). Widząc moją pracę i zaangażowanie

w komercyjną stronę przedsiębiorstwa w firmie, w której pracowaliśmy (International Computers Limited), zasugerował, bym wybrał instytut jako kierunek najbardziej odpowiedni dla mojej dynamiki i możliwości. Zrobienie tam kwalifikacji miało ugruntować wiedzę praktyczną, jaką zdobyłem podczas pracy w dziale finansów. Wybór ten był jak najbardziej słuszny, ponieważ jest to kwalifikacja, która została stworzona przez praktyków biznesu 90 lat temu. Działalność przedsiębiorstwa

i powiązania przyczynowo-skutkowe podejmowanych decyzji są źródłem wiedzy i tworzenia nowej nauki, określanej mianem księgowości zarządczej.

CIMA przykładą dużą wagę do umiejętności i wiedzy z zakresu finansów, ale nie ogranicza się do nich. To ta wszechstronność i niewątpliwa elastyczność w stosowaniu wiedzy dla potrzeb biznesowych daje dużo szersze możliwości rozwoju zawodowego i osobistego w porównaniu z innymi kwalifikacjami. Członkowie instytutu są dyrektorami finansowymi, szefami działów IT, dyrektorami generalnymi, zajmując się badaniami rynkowymi, marketingiem, zarządzaniem centrami serwisowymi. To zróżnicowane stanowiska, a co za tym idzie – różnorodne zakresy odpowiedzialności osób z certyfikatem świadczą o jej sile i przydatności.

Bycie członkiem CIMA nie oznacza zaszufladkowania

do kategorii księgowy lub finansista. Bycie jego członkiem to umiejętność rozumienia biznesu i sposobu, w jaki jest on zorganizowany i jak z wzajemnością wpływa na otoczenie.

#### Jak wyglądał zatem proces zdobywania poszczególnych poziomów kwalifikacji CIMA?

Zacząłem swoją przygodę z CIMA w 1997 roku, pracując i ucząc się jednocześnie. W 2003 roku, po ostatnich egzaminach i złożeniu wniosku o przyjęcie, zostałem mianowany na Associate Chartered Management Accountant (ACMA). Od tego czasu moim celem było uzyskanie wyższego poziomu kwalifikacji. Nie jest to proces prosty, ponieważ na tym etapie zdobywania umiejętności sama nauka nie wystarcza, musiałem się wykaazać zdolnościami strategicznymi, wpływaniem na decyzje firmy, tworzeniem nowych strategii i ich wdrażaniem, co zostało potwierdzone

przez moich bezpośrednich przełożonych. W 2005 roku osiągnąłem swój cel i zostałem Fellow Chartered Management Accountant (FCMA). Jest to najwyższy poziom kwalifikacji w CIMA, który umożliwia także aktywny udział w pracach władz instytutu, czyli w radzie CIMA. Członkiem rady jestem od 2007 roku, będąc wybranym z polecenia i rekomendacji innych członków instytutu, a od lipca 2009 pełnię także funkcję wiceprzewodniczącego Komisji ds. Marketingu Rady.

CIMA to tak naprawdę program kształcenia ustawicznego. Wiedzę i umiejętności, które zdobyłem podczas nabywania kwalifikacji CIMA, z powodzeniem wykorzystuję w codziennej pracy, a równocześnie poznaję nowe sposoby jej wykorzystania i podnoszenia swoich umiejętności zawodowych chociażby poprzez zmianę działu, w którym pracuję, czy też zakresu spraw, z którymi mam do czynienia.



# Etyka w biznesie

Tanya Barman, menedżer ds. etyki CIMA

w biznesie są integralną częścią każdego poziomu kwalifikacji oferowanych przez Chartered Institute of Management Accountants. Fakt ten sprawia, że CIMA jest idealnym wyborem dla wszystkich, którzy chcą zdobyć umiejętności i doświadczenie zwiększające ich atrakcyjność w oczach zagranicznych pracodawców.

Raport pt. „Incorporating ethics into strategy – developing sustainable business models” („Włączanie etyki w strategię rozwoju firmy – opracowywanie zrównoważonych modeli biznesowych”), zachęcający do dyskusji na temat sposobów kształtowania przez specjalistów w dziedzinie finansów etycznego wizerunku przedsiębiorstw i uwzględniania kwestii etycznych w strategii organizacji, co pomaga zapewnić zrównoważony rozwój w dalszej perspektywie, CIMA przedstawi 16 listopada 2010 r. o godz. 11 w Warszawie w hotelu Sheraton. W publikacji znajdzie się studium przypadku oparte na przykładzie międzynarodowej firmy działającej w Polsce, ukazujące, jak szybko firmy działające na polskim rynku zmieniają swoje procesy, by uwzględnić zasady etyczne i zadbać o zrównoważony rozwój przedsiębiorstwa.

Do odbudowania świata biznesu na bazie kryteriów zrównoważonego rozwoju niezbędne jest rygorystyczne przestrzeganie zasad ładu korporacyj-

nego i zarządzania ryzykiem. Kryzys finansowy miał wiele źródeł, lecz nie ulega wątpliwości, że jednym z nich był fakt, iż w globalnym systemie gospodarczym doszło do fundamentalnego odejścia od zasad etyki zawodowej. Krótko mówiąc, nad umiarkowaniem i długoterminowym, zrównoważonym rozwojem wzięły górę chciwość i egoizm. To nie może się powtórzyć. Jeśli mamy uniknąć powtórek z upadków i porażek podobnych do tych, jakie stały się udziałem Lehman Brothers, Landsbanki, Enronu, WorldCom i innych, w przyszłości wartości etyczne muszą stanowić podstawę wszelkiej działalności biznesowej.

CIMA stara się zagwarantować, aby silne wartości etyczne stały się nieodłącznym elementem wszystkich kluczowych działań podejmowanych przez kwalifikowanych specjalistów w dziedzinie rachunkowości zarządczej. Etyka jest już obecna w programie kursu wprowadzającego do kwalifikacji zawodowej CIMA – Certificate in Business Accounting, aby słuchacze od samego początku mieli styczność z wartościami zawodowymi specjalistów ds. rachunkowości zarządczej. Niezależnie od lokalizacji instytut wyznacza swoim słuchaczom jednakowe wysokie standardy etyczne, którymi powinni się kierować wszyscy specjaliści w zakresie rachunkowości zarządczej.

Praktyki biznesowe są różne w zależności od kraju, jednak instytut wpaja swoim słuchaczom jednolite wartości i mechanizmy kontrolne, zapewniając tym samym, że w swojej działalności będą się oni zawsze kierować najwyższą uczciwością zawodową.

Program kwalifikacji zawodowej CIMA, w przeciwieństwie do niektórych instytutów szkolących specjalistów w zakresie rachunkowości, jest zgodny ze standardami ustalonymi przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Księgowych (International Federation of Accountants). Co istotne, rygorystyczne podejście instytutu do wartości etycznych nie kończy się po uzyskaniu kwalifikacji. Wszyscy jego członkowie są zobowiązani do przestrzegania kodeksu etycznego opartego na pięciu fundamentalnych zasadach. Ponadto stosuje wyższe standardy etyczne, niż ma to miejsce w przypadku stricto biznesowych kwalifikacji, takich jak MBA. Studia te znalazły się ostatnio pod ostrzałem, w dużej mierze z powodu niewystarczająco silnej podstawy etycznej. Jedną z oczywistych różnic pomiędzy MBA a kwalifikacją zawodową jest odpowiedzialność. Po uzyskaniu tytułu MBA absolwenci mogą używać tych trzech liter po swoim nazwisku do końca życia. Tymczasem kwalifikacja CIMA, zdobyta ciężką pracą, może zostać unieważniona. Członkowie instytutu

nie tylko uczą się o zasadach etyki biznesowej, lecz są również zobowiązani stosować się do nich podczas całej kariery zawodowej. Osoby, które złamią jego kodeks postępowania, podlegają karom dyscyplinarnym, z odebraniem kwalifikacji włącznie.

Stopniowo polskie firmy będą odkrywać, że wdrażanie zasad etycznych to działanie uzasadnione także ze względów czysto biznesowych. Badanie przeprowadzone przez brytyjski Instytut Etyki Biznesowej (Institute of Business Ethics) wykazało, że przedsiębiorstwa przestrzegające kodeksu etycznego osiągały lepsze wyniki finansowe niż firmy, w których takiego kodeksu nie wdrożono. Jak widać, etyka jest korzystna nie tylko dla wizerunku, lecz również dla rentowności firmy.

Rachunkowość zarządcza narodziła się w 1919 r. w Wielkiej Brytanii w celu wsparcia brytyjskich przedsiębiorców w wysiłkach na rzecz optymalizacji procesów produkcyjnych. Członkowie CIMA oferują obecnie tego typu umiejętności w wielu różnych sektorach gospodarki na całym świecie. Polska gospodarka wykazała się dużą odpornością i w tym roku, według unijnych szacunków, osiągnie wzrost w wysokości 3 - 4 proc. Teraz jednak Polska musi udowodnić całemu światu, że potrafi również utrzymać najwyższe standardy etyczne.

REKLAMA

0643101/A



## Łatwiejszy dostęp do profesjonalnej kwalifikacji dla absolwentów MBA

CIMA uznaje absolwentów MBA za przyszłych liderów biznesu. Aby pomóc Ci osiągnąć sukces CIMA przygotowała specjalny przyspieszony kurs dla absolwentów MBA - CIMA Masters Gateway Assessment, dzięki któremu możesz zdobyć profesjonalną kwalifikację CIMA.

Po pozytywnym zaliczeniu egzaminu słuchacz programu otrzymuje:

- zwolnienie z 11 egzaminów w ramach zdobywania kwalifikacji CIMA
- CIMA Advanced Diploma in Management Accounting
- możliwość kontynuacji nauki w ramach profesjonalnej kwalifikacji CIMA na poziomie strategic
- szansę, aby w przyszłości zdobyć tytuł Chartered Management Accountant

Więcej informacji udziela:

**Ewa Małyszko**

Przedstawiciel CIMA w Polsce

E. ewa.malyszko@simetris.pl

T. (+48) 790 310 009

[www.cimaglobal.com/cmga](http://www.cimaglobal.com/cmga)



The right  
invest **me** nt  
for a better career



Zostań zwolniony z opłaty  
członkowskiej aż do 2012 r.

Zarejestruj się teraz za 60€ (poprzednio 150€)

Kariera zawodowa... międzynarodowe możliwości... atrakcyjne  
wynagrodzenie... wysokie stanowiska menedżerskie.

Profesjonalna kwalifikacja CIMA pozwoli rozwinąć Twój potencjał  
biznesowy i sprawi, że to właśnie Ciebie wybiorą pracodawcy.

Jeśli chcesz odnieść sukces zawodowy, skontaktuj się:

**Ewa Małyszko**

Przedstawiciel CIMA w Polsce

E. ewa.malyszko@simetris.pl

T. (+48) 790 310 009

[www.cimaglobal.com/deal](http://www.cimaglobal.com/deal)